



## Strategimøde

-Indkøb og handel med råvarer og foder

John Jensen  
09. November 2016

AgroMarkets

## Agenda

- Om handels og finansieringsstrategier
  - Det er svært!

AgroMarkets



### Spidskompetencer

**Bestyrelsesarbejde**

- Gårdråds, bestyrelsesarbejde og -ledelse

**Rådgivning**

- Analytiker og skribent AgroMarkets.dk
- Foredragsholde
- Handels ERFA grupper
- Overordnet strategi for virksomheden
- Finansstrategi
- Valutastrategi
- Råvarestrategi

**Analyse**

- Markedsanalyse analyse
- Konjunkturer analyser
- Valutastyring og afdækning

**Analytiker**  
**Handels- og Virksomheds Rådgiver**  
Certificeret Rådgiver røde investerings produkter

John Jensen  
Telefon 0045-9624-1889  
Mobil 0045-4073-0189  
Mail: joj@landbonord.dk

AgroMarkets

## Strategi

### Hvorfor skal man have en strategi?

**Ganske enkelt.....**

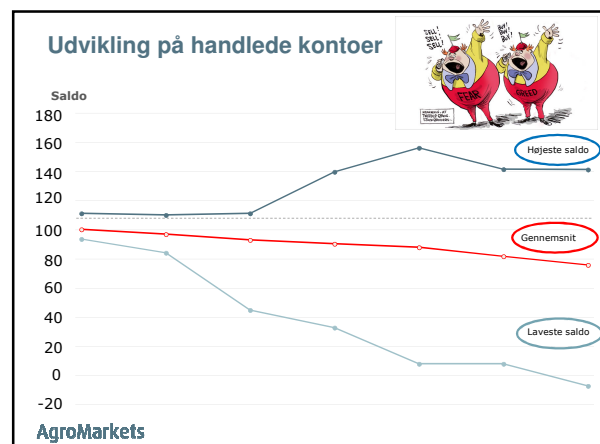
.....**fordi det er svært**

AgroMarkets

## Agenda

- Om handels og finansieringsstrategier
  - Det er svært!
  - Det ustyrige marked
  - Hvad er en handelsstrategi?
  - Hvorfor lave en handelsstrategi?
  - Opfølgning og sparring
- Udarbejdelse af en handelsstrategi og opfølgning
  - Fokus på budgetsikkerhed eller indtjening?
  - Effekten af at følge en strategi
  - Tilbud om møde med LandboNord og AgroMarkets
  - Konklusion

AgroMarkets



### Strategi.....så lykkes det.

- En handelsstrategi hjælper en til at slå til når det er vigtig at handle.....
- Som køber

AgroMarkets

### Strategi.....så lykkes det.

- En handelsstrategi hjælper en til at vente med at slå til.....
- Som køber

AgroMarkets

### Godt eksempel er sojaskrå.....

AgroMarkets

### Strategi.....så lykkes det.

- En handelsstrategi hjælper en til at vente med at slå til.....
- Som låntager

AgroMarkets

### Strategi.....så lykkes det.

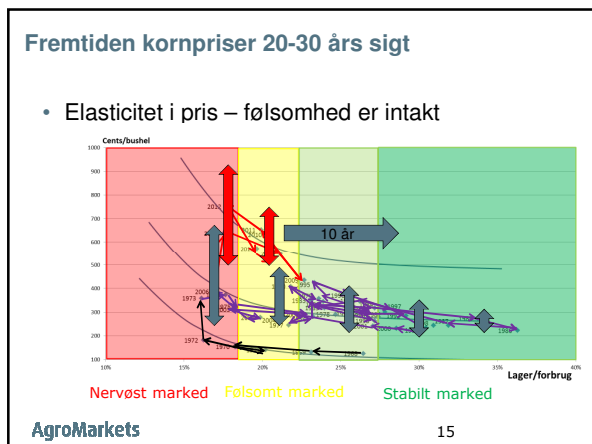
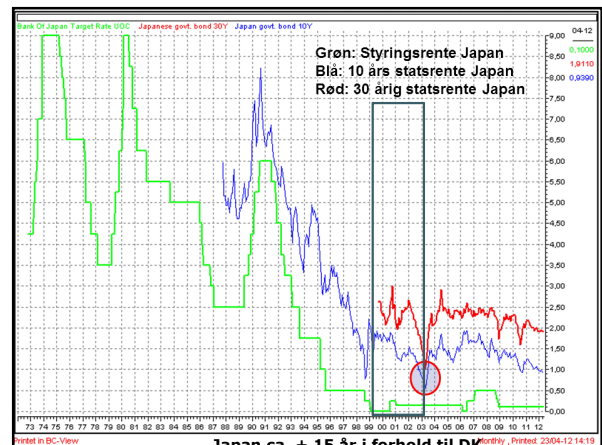
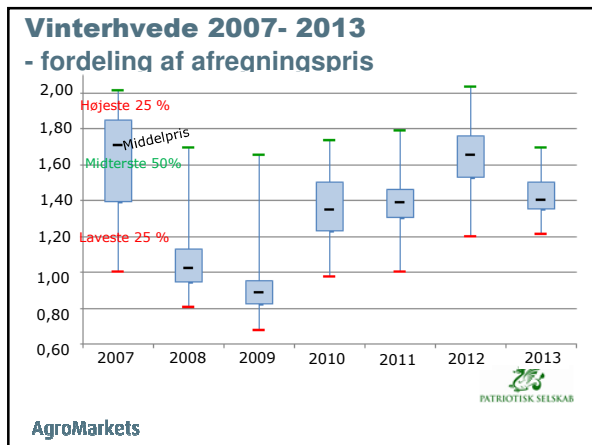
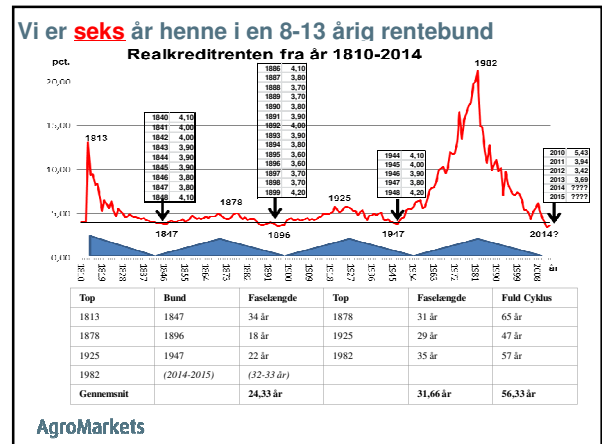
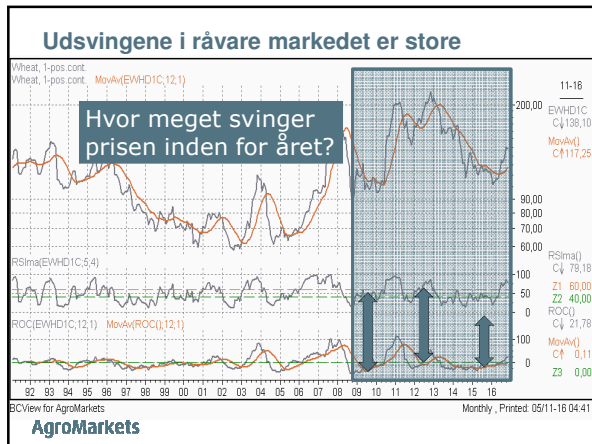
- En handelsstrategi hjælper en til at slå til når det er vigtig at handle.....
- Som sælger

AgroMarkets

### Agenda

- Om handels og finansierungsstrategier
  - Det er svært!
  - Det ustyrliche marked

AgroMarkets





### Agenda

- Om handels og finansieringsstrategier
  - Det er svært!
  - Det ustyrige marked
  - Hvad er en handelstrategi?

AgroMarkets

### Hvad er en handels strategi

**AgroMarkets**

### Hvad er en handels strategi

#### Hvad er operationelle opgaver?



Plan med konkret pris, og omfang

Eksempler

- Konkret mængde til salg
- Skriftlig licitation
- Indhentning af pris
- Forhandling af betingelser

**AgroMarkets**

### Hvad er en handels strategi

#### Hvad er en strategi?




Regler som er uafhængig af niveauet og konkrete kurser og priser

Eksempler

- Vi handler med trenden efter AgroMarkets købs og salgssignaler...
- Vi anvender delsalg af afgrøder...
- Bytter vi korn med foder eller raps med soja, eller køber og sælger vi uafhængig
- Vi anvender ikke future og optioner som værktøj i vores afdækning...

**AgroMarkets**

### Agenda

- Om handels og finansieringsstrategier
  - Det er svært!
  - Det ustyrlige marked
  - Hvad er en handelsstrategi?
  - Hvorfor lave en handelsstrategi?
  - Opfølgning og sparring

**AgroMarkets**

### Hvad er en handels strategi

#### Hvad er taktisk plan?




Plan og regler som indstilles i forhold til niveauet interval

Eksempler

- Overblik over hvilke mængder der skal købes og sælges i det kommende år
- Med udgangspunkt i strategien skal du tage stilling til hvordan de enkelte produkter skal handles
  - Anvendes internt
  - Risikoafdækning ud fra AM Strategi
  - Udbud i skriftlig licitation
  - Indkøb via rammeaftaler

**AgroMarkets**

### Samspil mellem alle 3 niveauet



Regler som er uafhængig af niveauet og konkrete kurser og priser

Plan og regler som indstilles i forhold til niveauet interval

Plan med konkret kurs, og omfang

**AgroMarkets**

Tid til opfølgning!

Peter vil give eksempel på hvordan opfølgningen kan laves

Man skal en gang årligt evaluere sin strategi  
Lykkedes det man vil?

AgroMarkets

### Hvad er en handels strategi

# SPARRING

Regler som er uafhængig af niveauet og konkrete kurser og priser

Plan og regler som indstilles i forhold til niveauet interval

Plan med konkret pris, omfang, hvem skal spørges m.v.

AgroMarkets

### Samspil mellem alle 3 niveauet

Regler som er uafhængig af niveauet og konkrete kurser og priser

Plan og regler som indstilles i forhold til niveauet interval

Plan med konkret kurs, og omfang

AgroMarkets

# Del 2

AgroMarkets

### Hvad kan en sparringspartner hjælpe med?

- Hjælpe med
  - at fastholde fokus
  - erkendelse
  - sætte/justere målene
  - at følge op
  - at strategien bliver kommunikeret til virksomhedens relevante interessenter.
- Sikre at handleplaner bliver lavet
- Deltage i strategiske møder med interessenter
- Men hvordan holdes engagementet

AgroMarkets

### Agenda

- Om handels og finansierungsstrategier
  - Det er svært!
  - Det ustyrige marked
  - Hvad er en handelsstrategi?
  - Hvorfor lave en handelsstrategi?
  - Opfølgning og sparring
- Udarbejdelse af en handelsstrategi og opfølgning
  - Fokus på budgetsikkerhed eller indtjening?

AgroMarkets

### Fokus på indtjening eller budget

Fokus på budget		
	Budget	Indtjening
Indtægter	1000	1000
Udgifter	950	950
Resultat	50	50

Fokus på indtjening

AgroMarkets

### Fokus på budget

#### Fordele ved "Budget Fokus"

- Sikre det forventede resultat.
- Populær fokus fra kreditgivere
- Enkelt, kun et mål

#### Udfordringer ved "Budget Fokus"

- Yderligere stigninger i prisen misser man.
- Når prisen ikke når budget prisen.....
  - Hvad gør man så?

AgroMarkets

### Fokus på indtjening eller budget

AgroMarkets

### Fokus på budget

AgroMarkets

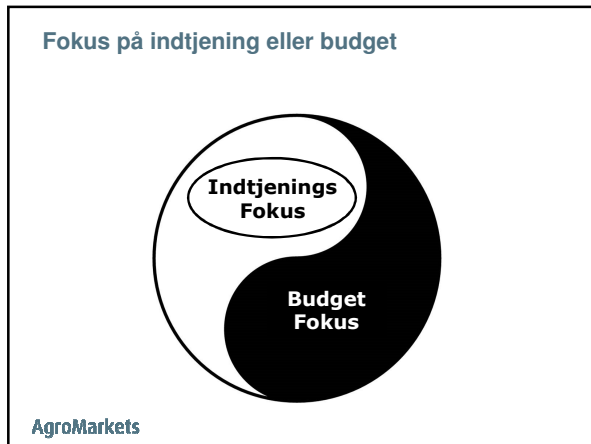
### Fokus på budget

AgroMarkets

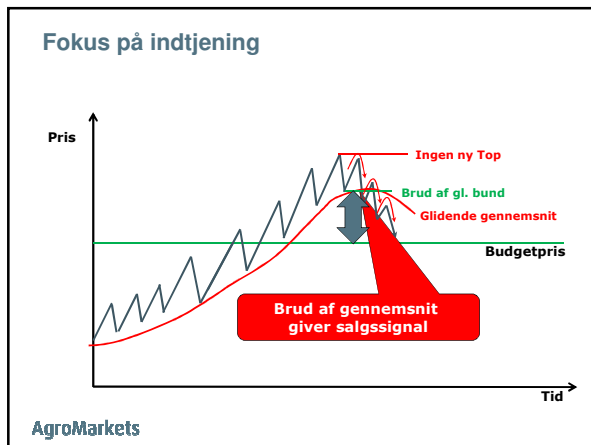
### Fokus på budget

Konklusion: Hvis man aldrig har top priserne vil man få et lavere gennemsnit

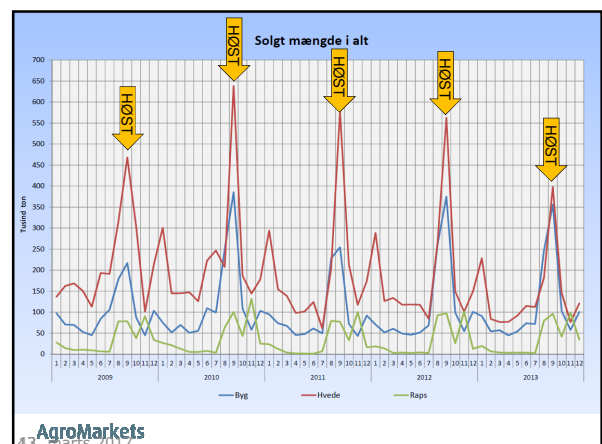
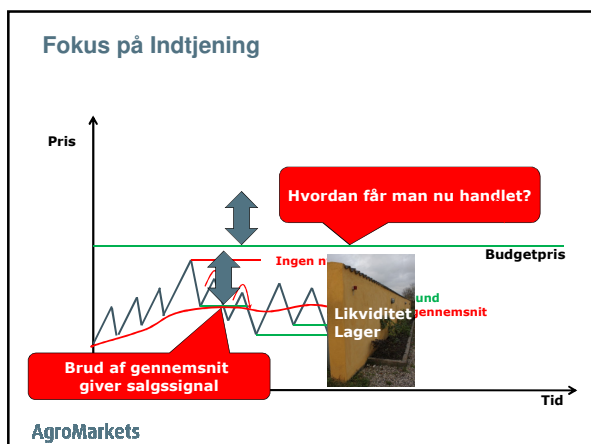
AgroMarkets

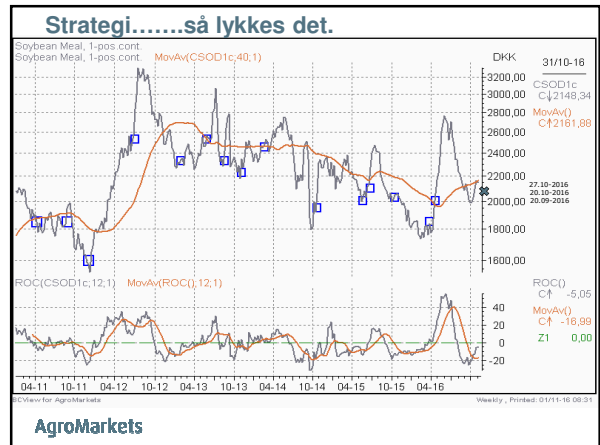
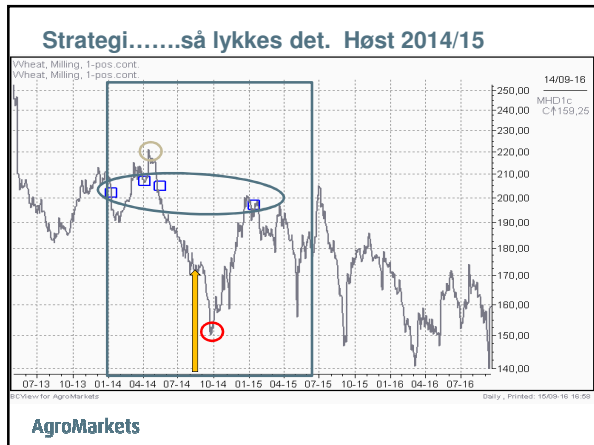
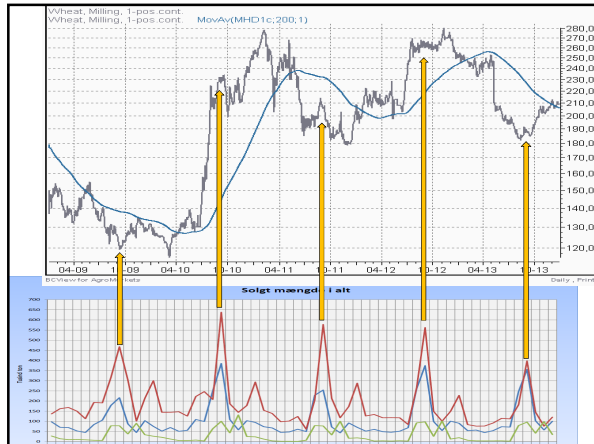


- ### Fokus på Indtjening
- |   |   |
|---|---|
| <p><b>Fordele ved "Indtjenings Fokus"</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maksimalt afkast</li> <li>• Også en plan hvis prisen vender før tid.</li> <li>• Giver også købs signaler ved nye stigninger</li> <li>• Giver også salgs signaler ved nye prisfald</li> </ul> | <p><b>Udfordringer ved "indtjenings Fokus"</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mere kompliceret</li> <li>• Kreditgivere er usikre da det er ny viden for mange af dem</li> <li>• Kræver viden</li> <li>• Kræver en skriftlig strategi</li> <li>• Kræver en sparringspartner at ringe til.</li> </ul> |
|---|---|
- AgroMarkets



- ### Agenda
- Om handels og finansieringsstrategier
    - Det er svært!
    - Det ustyrige marked
    - Hvad er en handelsstrategi?
    - Hvorfor lave en handelsstrategi?
    - Opfølgning og sparring
  - Udarbejdelse af en handelsstrategi og opfølgning
    - Fokus på budgetsikkerhed eller indtjening?
    - Effekten af at følge en strategi
- AgroMarkets





AgroMarkets  
HANDELSSTRATEGI

HANDELSSTRATEGI HANDELSSTRATEGI FIB

HANDELSSTRATEGI HANDELSSTRATEGI FIB

HANDELSSTRATEGI HANDELSSTRATEGI FIB



### Agenda

- Om handels og finansieringsstrategier
  - Det er svært!
  - Det ustyrlige marked
  - Hvad er en handelsstrategi?
  - Hvorfor lave en handelsstrategi?
  - Opfølgning og sparring
- Udarbejdelse af en handelsstrategi og opfølgning
  - Fokus på budgetsikkerhed eller indtjening?
  - Effekten af at følge en strategi
  - Tilbud om møde med LandboNord og AgroMarkets
  - Konklusion

AgroMarkets

### Agenda

- Om handels og finansieringsstrategier
  - Det er svært!
  - Det ustyrlige marked
  - Hvad er en handelsstrategi?
  - Hvorfor lave en handelsstrategi?
  - Opfølgning og sparring
- Udarbejdelse af en handelsstrategi og opfølgning
  - Fokus på budgetsikkerhed eller indtjening?
  - Effekten af at følge en strategi
  - Tilbud om møde med LandboNord og AgroMarkets
  - Konklusion

AgroMarkets

### Få afklaret dit potentiale

- Gratis møde af 1-1½ times varighed
  - Afdækning af muligheder og potentiale i en handelsstrategi
  - Tilbud på samarbejde ud fra egne ønsker
- Udarbejdelse af strategi, taktisk plan, VaR beregning og handels oversigt.
- Samarbejdsplan med et fælles mål, få købt efter strategien
- Opfølgning og evaluering efter 12 måneder

AgroMarkets



AgroMarkets

AgroMarkets

HANDELSSTRATEGI

HANDELSSTRATEGI (MARKED) FOR

MARKED	FINANSSTRATEGI

AgroMarkets

FINANSSTRATEGI

FINANSSTRATEGI (FINANSSTRATEGI) FOR

MARKED	FINANSSTRATEGI

AgroMarkets

### Opsamling

WE HAVE A WINNER

- **Fremtidens vinderhold vil bestå af den som**
  - Ved at markedet også er ustyrlig i fremtiden
  - Ved at markedet vil i perioder vil være ekstreme.
  - Kender omfanget af Deres risiko (VaR)
  - Får lavet en skriftlig strategi.
  - Erkender at også i fremtiden vil vi træffe vore beslutninger med vore følelser.
- Har en sparringspartner, når sælgerne presser på.

AgroMarkets



**Analytiker**  
**Handels- og**  
**Virksomheds Rådgiver**

Certificeret Rådgiver, reds  
investerings produkter

**John Jensen**  
Telefon 0045-9624-1889  
Mobil 0045-4073-0189  
Mail: [joj@landbonord.dk](mailto:joj@landbonord.dk)

**AgroMarkets**